

FREQUENTLY ASKED QUESTIONS

ÜBER DIE KANBAN METHODE



Wir verwenden derzeit ein agiles Framework wie z. B. Scrum. Müssen wir damit aufhören?

Nein. Die Kanban-Methode ist kein Framework und konkurriert daher nicht mit Scrum oder einem anderen agilen Framework oder Prozess. Eines der Prinzipien von Kanban ist „Beginne mit dem, was Du gerade tust“, egal ob es sich dabei um Scrum, Wasserfall oder etwas ganz anderes handelt. Kanban respektiert Ihre derzeitige Arbeitsweise und bietet Ihnen zusätzliche Tools, um Ihr jetziges Vorgehen weiterzuentwickeln und im Laufe der Zeit zu verbessern.

Wir brauchen kein Continuous Delivery - wir liefern alle 2 Wochen / 2 Monate / 2 Jahre aus. Ist Kanban das Richtige für uns?

Die Kanban-Methode schreibt nicht vor, dass Sie kontinuierlich liefern müssen. Sie können in der Frequenz ausliefern, die für Ihr Unternehmen geeignet ist. Mit der Kanban-Methode können Sie jedoch feststellen, welche Lieferfrequenz für Ihr Unternehmen am besten geeignet ist und entsprechende Anpassungen vornehmen.

Muss ich eine große agile oder digitale Transformation durchlaufen, um Kanban nutzen zu können?

Durch das Prinzip „Beginne mit dem, was Du gerade tust“ sollen große, erzwungene Änderungen verhindert werden. Die Kanban-Methode respektiert Ihre momentane Arbeitsweise und hilft Unternehmen, sich in einem Tempo zu entwickeln, das mit ihren Zielen und ihrer Risikotoleranz vereinbar ist. In vielen Fällen kann es damit beginnen, dass ein Manager die Methode für einen Service einführt und davon ausgehend erweitert.

Benötigen wir ein „Kanban Board“, um die Kanban-Methode anzuwenden?

Die Kanban-Methode wird hauptsächlich in der Wissensarbeit verwendet, bei der die Arbeit immateriell oder „unsichtbar“ ist. Die Kanban-Methode führt das Konzept eines Modells ein, um diese Arbeit sichtbar zu machen, und schafft dabei eine Basis, um sie zu managen. Ein „traditionelles Board“ ist nicht immer erforderlich und in einigen Fällen sogar unangemessen. Ein Beispiel: Ein Helpdesk-Service mit Tausenden von Anfragen pro Tag tut möglicherweise besser dran, seine Tätigkeit über eine Service-Management-Anwendung seiner Wahl zu implementieren.

Yes We

KANBAN



Kanban
University

#YesWeKanban

Wollen Sie mehr Informationen? Kontaktieren Sie uns:
Kanban.University | info@kanban.university

Muss ich alle Praktiken anwenden, um richtiges Kanban zu machen?

Es gibt keine Mindestanzahl von Praktiken, die umgesetzt werden müssen, um Kanban zu machen. Vielmehr betrachtet die Kanban-Methode dies als einen Reifungsprozess. Sie machen Kanban, sobald Sie ein Modell mit der Absicht erstellt haben, die Methode anzuwenden! Im Laufe der Zeit sollte Ihre Kanban-Implementierung zu einem Reifegrad gelangen, der es möglich macht, immer mehr Ihrer geschäftlichen Herausforderungen zu lösen.

Gibt es zertifizierte Schulungen zur Kanban-Methode?

Die Kanban University entwickelt qualitativ hochwertige, zertifizierte Kanban-Kurse, die von akkreditierten Kanban-Trainern (AKT) auf der ganzen Welt durchgeführt werden. Schulungen sind für Teammitglieder, Trainer, Manager und Führungskräfte verfügbar.

Ist die Kanban-Methode in Teams am effektivsten?

Die Kanban-Methode kann Teams in ihrem Vorgehen unterstützen und so mehr Nachhaltigkeit und Zuverlässigkeit ermöglichen. Die Methode bietet jedoch viel umfassendere Vorteile, wenn sie auf ganze Services, Produkte, Abteilungen oder sogar ganze Organisationen angewendet wird.

Ich habe gehört, dass Kanban als Framework oder Prozess bezeichnet wurde. Ist das richtig?

Frameworks sind Beschreibungen eines neuen Prozesses, dem Sie folgen sollen. Frameworks könnten insofern interessant sein, als dass sie die Unsicherheit beim Entwerfen eines neuen Prozesses vermindern können. Sie können jedoch auch zu erheblichen Störungen, Risiken und Kosten innerhalb der Organisation führen, ohne dass Ihre geschäftsbezogenen Probleme dadurch gelöst würden. Die Kanban-Methode hingegen schreibt Ihnen keinen bestimmten Prozess vor, dem Sie folgen müssten und ist daher kein Framework. Es handelt sich vielmehr um eine Managementmethode, die Ihnen Tools zur Verfügung stellt, um Ihre vorhandenen Prozesse weiterzuentwickeln, sodass Sie spezifischen Herausforderungen in Bezug auf Lieferfähigkeit oder Marktanforderungen begegnen können.

Kann man mit Kanban Agilität über das gesamte Unternehmen hinweg skalieren?

Die Kanban-Methode lässt sich sehr elegant über das gesamte Unternehmen hinweg skalieren, indem Kanban jeweils in einer Service- oder Produktlinie eingeführt wird. Da es sich bei der Kanban-Methode nicht um ein Framework handelt, stößt sie auch nicht auf die Probleme, die bei einem standardisierten Prozess bei dessen Skalierung auftreten können.

Yes We

KANBAN